



## Coalitieakkoord CDA Zoeterwoude & VVD Zoeterwoude 2022-2026

# "Toekomst vraagt daadkracht"

### Inleiding

Bij de verkiezingen van 14, 15 en 16 maart 2022 heeft de kiezer in ruime meerderheid gekozen voor het lokale perspectief in Zoeterwoude. CDA Zoeterwoude is als winnaar van de verkiezingen gegroeid naar vijf zetels en de VVD Zoeterwoude is gelijk gebleven op twee zetels.

Beide coalitiepartners hebben de wens uitgesproken om in dit coalitieakkoord op basis van onderling vertrouwen en samenwerking richting te geven aan de forse opgaven waar we de komende jaren voor staan. Dat betekent dat we zullen doorgaan met het actief betrekken van onze inwoners, bedrijven en andere belanghebbenden bij de bestuurlijke keuzes die gemaakt moeten worden. Dit in de lijn van de vorige coalities. Daarbij is het van belang dat het huidige solide financieel beleid wordt gecontinueerd.

In het coalitieakkoord ligt de nadruk op keuzes maken. De vraag naar passende huisvesting is groter dan het aanbod, zeker in Zoeterwoude-Dorp. In de komende periode wil de coalitie duidelijke keuzes maken die tot verdere gebiedsontwikkeling en extra woningbouw zullen leiden. Dit vraagt om daadkracht.

Zoeterwoude blijft werken aan de duurzaamheidsagenda maar wel met de ambitie naar schaal en grootte van de gemeente. Daarbij staat toegankelijkheid en betaalbaarheid van duurzaamheid voor alle inwoners en bedrijven in het beleid voorop.

Onze verantwoordelijkheid op het gebied van zorg blijven we invullen met oog voor de mensen die dit nodig hebben en daarbij de vele mantelzorgers en vrijwilligers om hen heen. Zij zorgen voor een fijne leefomgeving voor jong en oud.

## 1. Wonen en bouwen

Wonen en huisvesting is een belangrijk speerpunt in veel gemeenten, zo ook in Zoeterwoude. Al jaren is huisvesting onderwerp van gesprek in de gemeente. Veel jongeren willen in de gemeente blijven wonen, maar het ontbreekt aan beschikbare woningen en/of de financiële middelen om dat te bereiken. Maar ook senioren willen graag oud worden in de gemeente waar ze vaak al hun hele leven wonen. Een groot aantal 65-plussers woont nog zelfstandig en het aantal huishoudens met ouderen zal landelijk de komende 20 jaar nog met één miljoen toenemen. Voor de gemeente is een goede doorstroming op de woningmarkt van groot belang: voor de ouderen zelf, maar ook voor jongere generaties.

Om de groeiende vraag naar huisvesting het hoofd te kunnen bieden, moeten we anticiperen op extra ruimte voor woningbouw. Het beleid van inbreiden voldoet niet langer meer en is uitgeput. Nog meer inbreiden gaat ten koste van de leefbaarheid, zoals voldoende groen en speelvoorziening in wijken. Daarmee is de grens bereikt.

Voor de langere termijn moeten we ons gaan voorbereiden op het maken van keuzes, waarbij het zwaartepunt ligt in Zoeterwoude Dorp. De afgelopen jaren is er immers al veel woningbouw gerealiseerd aan de Rijndijk. Er komen de komende jaren nog honderden woningen bij. Met het project Verde Vista heeft Zoeterwoude, naar schaal van de gemeente, een groot aandeel genomen in de regionale behoefte in huisvesting.

Voor Zoeterwoude Dorp wordt de komende periode ingezet op planvorming van toekomstige woningen aan de randen van het dorp. Deze te bouwen woningen moeten een passend woningaanbod opleveren voor jong en oud, met ruimte voor nieuwe woonvormen. Ook zal deze stapsgewijs worden opgeleverd, om te kunnen blijven voorzien in juist de lokale behoefte. Voorwaarde is dat Zoeterwoude hierin de regie houdt waarbij maatregelen als zelfbewoningsplicht en opkoopbescherming en zoveel mogelijk voorrang voor de eigen inwoners worden toegepast.

Ook moeten keuzes gemaakt worden welke langlopende bouwprojecten worden opgepakt de komende jaren en welke op lange termijn komen. Niet alles kan tegelijk want dat is zowel financieel als vanuit de beschikbare ambtelijke capaciteit niet haalbaar. Zoeterwoude zet de komende jaren in op realisatie van vernieuwing sportpark Haasbroek en verplaatsing van de Klaverhal.

## 2. Duurzaamheid

Als het gaat om energie moet ook Zoeterwoude verduurzamen. De eerdere top 20 ambitie van Zoeterwoude bleek niet haalbaar en vergde te veel van de eigen ambtelijke organisatie. Duurzaamheid willen we uitvoeren naar de schaal van Zoeterwoude, waarbij de gemeente geen koploper is maar goed kijkt naar beproefde initiatieven op het gebied van energietransitie en duurzaamheid.

Duurzaamheid vraagt om verstandige keuzes zodat bijdragen hieraan betaalbaar blijft voor gezinnen en ondernemers, want draagvlak onder en samenwerking met Zoeterwoudenenaren is erg belangrijk. Zo zorgen we ervoor dat we klaar zijn voor de toekomst en ons dorp schoon en leefbaar houden.

Met de energietransitie staan we voor een enorme uitdaging. Daarmee gaat hoe dan ook ruimtelijke impact ontstaan. Grote windturbines en zonnepanelenweides worden niet geplaatst midden in ons open landschap. Voorop staat een goede inpassing in het landschap van grote infrastructurele projecten, zoals zonnepanelen in bermten of op geluidswallen. En eerst de nog beschikbare ruimte benutten voor zonnepanelen op bestaande daken van woningen en bedrijfspanden.

De gemeente Zoeterwoude stimuleert ondernemers, waaronder de agrarische, verder in maatschappelijk verantwoord, duurzaam en innovatief ondernemen. Zoeterwoude zet zich in voor het behoud van ecologische oevers en bermen. (Behoud van) biodiversiteit wordt gestimuleerd.

Bij aanbestedingen die betrekking hebben op de gemeentelijke dienstverlening, openbaar vervoer en woningbouw nemen duurzaamheidseisen een belangrijke plaats in.

### 3. Sociaal Domein

In het sociaal domein is de laatste jaren veel veranderd. Zoeterwoude profileert zich als een sociale gemeente waar aandacht is voor mensen met een zorgbehoefte. Dit is altijd maatwerk: geen hulpvraag is hetzelfde en verdient altijd de juiste aandacht. Een groot netwerk van mantelzorgers en vrijwilligers vormt een belangrijke ondersteuning voor de professionele zorgverleners. Wij realiseren ons dat er een zwaar beroep wordt gedaan op deze mensen. Onder lang niet altijd makkelijke omstandigheden verrichten zij hun taken. De gemeente onderkent dit en biedt praktische voorzieningen om hen te helpen hun belangrijke taak te kunnen uitvoeren.

De coalitie zet draagt het ingezette jeugdbeleid voort, waaronder de jongerenwerker die ingezet gaat worden in Zoeterwoude als spil tussen jeugd, activiteiten en verenigingen. Jeugdzorg is en blijft een groot aandachtspunt de komende jaren. De cliëntervaringen zullen als leidraad dienen voor het aanscherpen van de sturing van de jeugdzorg. Kwaliteit en efficiëntie moeten zorgen voor een hogere cliënttevredenheid. De effectiviteit van de jeugd en gezinsteam moet continue gemeten worden, zodat de effecten van ingezette acties snel zichtbaar worden.

Hoewel goede zorg voorop staat, zullen we ook kritisch zijn op de hoge uitgaven. Door goede sturing in de vroegtijdige ondersteuning moet de stijging van de uitgaven worden tegengegaan.

De groeiende vergrijzing in Zoeterwoude krijgt onze aandacht de komende 4 jaar. Zorg via de WMO moet verder aangepast worden aan de vraag. We zien de gevolgen van het landelijke beleid om mensen langer thuis te laten wonen: de zorgvraag stijgt, het risico op eenzaamheid neemt toe en een passende woning is niet altijd beschikbaar. De eerder ingezette initiatieven en dementievriendelijke gemeente willen wij verder ontwikkelen. Initiatieven en ideeën voor verbetering van de leefomstandigheden van ouderen in Zoeterwoude zijn van harte welkom. Vanuit de raad willen wij deze stimuleren en ondersteunen.

In de ouderenzorg blijft de regel dat iedereen die het nodig heeft voldoende zorg en ondersteuning kan krijgen. Eigen regie over de leefomstandigheden is een heel belangrijk goed, dus ondersteuning wordt geboden, maar de keuze om die te accepteren is altijd aan de inwoner.

Preventie verdient de voorkeur boven interventie. Vanuit dat standpunt zet de coalitie in op vroegtijdige signalering van schuldsituaties, het voortzetten van de ondersteuning van schuldhulpverlening, het actief benaderen van senioren om eenzaamheid en zorg mijden te voorkomen en het stimuleren van sociale activiteiten in de buurt.

## 4. Verkeer en mobiliteit

Zoeterwoude zet in op een veilige omgeving voor alle verkeersdeelnemers. Maatregelen voor 30 km zones zijn gericht op terugdringen van de snelheid. Het is belangrijk dat de scholen goed en veilig bereikbaar zijn. Daarom zorgen we voor een veilige toegang tot de school, met veilige wandel- en fietsroutes. Rond de scholen worden maatregelen uitgevoerd om te komen tot een zo veilig mogelijke situatie.

Op diverse plaatsen in de gemeente (Hoge Rijndijk, Schenkelweg, Weipoort, Zuidbuurtseweg) wordt de veiligheid van inwoners bedreigd door sluipverkeer van de omliggende gemeenten. Meerdere onderzoeken op het gebied van verkeersveiligheid zijn de afgelopen jaren uitgevoerd. De komende jaren worden Quick wins uit eerdere onderzoeken opgepakt en uitgevoerd. Het is lastig de intensiteit van het regionale verkeer te verminderen, wel heeft de gemeente invloed op maatregelen die de snelheid omlaag kunnen brengen.

Wij blijven aandacht geven aan goed Openbaar Vervoer, goede service van de regiotaxi en stimuleren van alternatieve vormen van vervoer, zoals ANWB Automaatje en vervoersvrijwilligers via Zoeterwoude voor Elkaar.

## 5. Verenigingen en vrijwilligers

Verenigingen zijn het hart van onze wij-samenleving. Zij vervullen uit zichzelf tal van taken, waar de gemeente niet naar om hoeft te zien. Ze worden altijd als eerste, proactief betrokken bij besluitvorming die hen aangaat. Ondersteuning vanuit de gemeente richt zich onder andere op kennisontwikkeling, de vrijwilligersvacaturebank en verstrekken van subsidies. Verenigingen en vrijwilligers vormen het hart van Zoeterwoude. Sport, Cultuur en Welzijn zijn belangrijke pijlers van een gezonde samenleving.

Initiatieven zoals Samen Gezond Zoeterwoude, Zoeterwoude voor Elkaar, Zoeterwoude Duurzaam en Kunstroute Zoeterwoude willen we blijven ondersteunen en stimuleren.

## 6. Regio

De regionale samenwerking blijft een belangrijk onderwerp, ook in deze raadsperiode. Zoeterwoude zal zich op basis van de vastgestelde Toekomstvisie Leidse Regio constructief blijven opstellen bij het verbeteren van de regionale samenwerking. Samen met de regio pakken we de grotere vraagstukken op volgens het principe 'lokaal waar het kan, regionaal waar het moet'. Het uitgangspunt daarbij is dat we zelfstandig blijven, door in te blijven zetten op goede samenwerking, voldoende bestuurskracht en een solide financieel beleid te voeren. Een fusie met de regio is uitgesloten.

## 7. Lokale economie

Een gezonde economische ontwikkeling levert een belangrijke bijdrage aan de welvaart van de samenleving, zo ook in Zoeterwoude. Economische groei betekent een lagere werkloosheid en het betaalbaar houden van allerlei voorzieningen in Zoeterwoude. De gemeente kan een cruciale rol spelen in het stimuleren van de economische bedrijvigheid, door het scheppen van een goed ondernemersklimaat. Er wordt gestreefd naar snelle, duidelijke antwoorden voor ondernemers bij initiatieven of aanvragen, zodat tijdig perspectief geboden kan worden. Verlaging van de regeldruk voor bedrijven en voldoende bereikbare en veilige bedrijventerreinen zijn een doorlopend aandachtspunt. Samenwerkingen en overleg met het plaatselijke bedrijfsleven, de industrieterreinen en de Rijnke Boulevard zijn een belangrijke voorwaarde.

## 8. Financiën

Zoeterwoude is niet van de politiek of van de gemeente, maar van alle inwoners. Dat vraagt een financieel verantwoord beleid: zuinig waar het kan, uitgeven waar het moet. Kortom: verantwoordelijk omgaan met de middelen die de gemeente zijn toevertrouwd.

De planning- en control cyclus geeft een degelijke structuur aan het financieel beleid. Wij zullen ons blijven richten op verstandig financieel beleid en beheer. De huidige vormgeving van de P&C-cyclus brengt voor de ambtelijke organisatie de nodige werkdruk met zich mee. De ingezette aanpassingen van de P&C-cyclus geven wij de komende jaren graag verder vorm.

We blijven zuinig omgaan met onze Nuon-gelden. We zullen echter zoveel mogelijk geld oormerken voor het behoud van onze Zoeterwoudse identiteit. We denken hierbij aan investeringen in voorzieningen op het maatschappelijk, sportief en cultureel gebied. Alle ambities worden afgespiegeld aan de beschikbare financiële middelen. Voor inwoners en ondernemers willen we de gemeentelijke belastingen (OZB) betaalbaar houden.

## 9. Bestuur en participatie

Ook de komende periode hebben we een bestuur nodig dat zich focust op een gedegen samenspel van raad, college en organisatie met inwoners en bedrijven. In dat samenspel staan burgers en bedrijven, verenigingen en vrijwilligers centraal. Het draait hierbij om burgerparticipatie én overheidsparticipatie waarbij duidelijkheid voorop staat. De gemeente is er niet alleen voor de inwoners, ze is ook van de inwoners. We staan voor een gemeentelijke overheid die actief problemen signaleert, die goede initiatieven faciliteert en beleid maakt waarbij inwoners, bedrijven, verenigingen en instellingen zoveel mogelijk worden betrokken. Maar ook een overheid die oog houdt voor alle belangen.

In de periode 2018-2022 bestond het college in Zoeterwoude uit een burgemeester en twee voltijd wethouders. Zowel het CDA als de VVD levert een wethouder vanuit de coalitie. De coalitie laat voor de periode 2022-2026 de optie open voor meer bestuurlijke formatie als dit uit monitoring van (toegenomen) werkzaamheden blijkt.

De ambtelijke organisatie is op dit moment nog ruim voldoende in staat om de wettelijke en gewenste taken te volbrengen. Echter de verwachting is dat er steeds meer complexe taken vanuit de landelijke overheid op het bord van de gemeenten wordt gelegd. We willen ervoor zorgdragen dat onze pragmatische organisatie voldoende in staat blijft om ook deze complexere taken uit te kunnen voeren. Daarom blijven we ook de ambtelijke formatie monitoren en zo nodig ruimte geven voor aanpassing van de formatie.

## 10. Handhaving

Net zoals in de afgelopen periode wordt uitbreiding van regels en bureaucratie zoveel mogelijk beperkt. Handhaving van de regelgeving krijgt echter de noodzakelijke aandacht. De invulling van de functie van de Buitengewoon Opsporingsambtenaar, en vooral het aantal beschikbare uren, zal afgestemd worden met de opgestelde taken en doelstellingen.

## 11. Landelijk gebied

Zoeterwoude is van oudsher agrarisch georiënteerd. Recreatie wordt steeds belangrijker, ook voor de gemeenten om ons heen. Zoeterwoude staat voor een goede balans tussen agrariër/ondernemer en recreant.

De polders zijn al eeuwenlang het werkgebied van onze agrariërs. Agrarisch ondernemen is aan veranderingen onderhevig. Bedrijfsbeëindiging, schaalvergroting, verduurzaming zijn belangrijke items. We gaan voor maatwerk, zowel bij herbestemming, als bij andere ontwikkelingen. Wij zetten ons in voor een evenwichtige balans tussen wonen, werken, leven en genieten van en in onze polders.

Ondanks onze intensieve samenwerking met de Leidse regio zullen we ook proactief onze andere burens blijven opzoeken voor het vormen van een "Groene Alliantie". Alphen aan den Rijn en Leidschendam-Voorburg hebben beide grote oppervlakten veenweidegebied. Wij zijn van mening dat we van elkaar kunnen leren en gezamenlijk kunnen optrekken om het landschap op de juiste manier te beheren en te beschermen.